



Учебный центр СИСТЕМА

СЕМИНАРЫ ДЛЯ БУХГАЛТЕРОВ, ЮРИСТОВ, КАДРОВИКОВ

sistema-70.ru

634021 г. Томск, ул. Заречная 5-я, 25 (2 этаж)

e-mail: sistema-70@yandex.ru

моб. +7 (909) 542-91-76

моб. +7 (909) 543-55-49

тел. +7 (3822) 235-549

тел. +7 (3822) 529-630 (факс)



Приглашаем на **ВЕБИНАР**
одного из лучших экспертов России в области
трудового законодательства –
Александра Зуйкова
(г. Москва)

Тема вебинара:

ТРУДОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО 2026: ИЗМЕНЕНИЯ И ТРЕНДЫ В РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ.

Необходим ответ на сложные вопросы.

**Практические рекомендации и актуальная судебная практика для
кадровика.**

20 марта 2026 года

Зуйков Александр Константинович, г. Москва:

- Юрист, член конкурсной комиссии Всероссийского конкурса практикующих юристов "Понтифик".
- Независимый бизнес-консультант, эксперт по решению внештатных ситуаций в области трудового права, охраны труда и взысканию дебиторской задолженности.
- Автор многочисленных семинаров, статей и публикаций по вопросам трудового законодательства.
- Преподаватель ведущих учебных центров Москвы и России.
- Проводил обучение и консультировал такие компании как: ОАО "Северсталь", ОАО "Газпром", ОАО "РЖД", Группа компаний "ПИК", РИА НОВОСТИ, Минтранс РФ, ПАО "Сбербанк" и др.



Целевая аудитория: работники кадровых служб, юристы, руководители, бухгалтеры.

Метод ведения - **ВЕБИНАР** 20 марта 2026 г. 09.00 – 16.00 (время Московское).

Раздаточный материал - Обширный методический материал рассылается всем слушателям в день **вебинара**.

Документ по окончанию вебинара - именной сертификат установленного образца.

Более того! Лектор не уходит из зала пока не ответит на все вопросы слушателей (около часа). Также лектор оставит свои контакты (почту и телефон). Все слушатели смогут к нему обратиться бесплатно в течение 2-х месяцев после **вебинара**.

ПРОГРАММА ВЕБИНАРА:

1. ИЗМЕНЕНИЯ ТРУДОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА.

- **Изменения с 01.03.2026г статьи 327.6 ТКРФ.**
- **Изменения с 01.09.2025г статьи 268 ТКРФ.**
- **Изменения с 11.08.2025г статьи 178, 318 ТКРФ выплата выходного пособия.**
- **Изменения с 07.04.2025г статьи 128 ТКРФ – отпуск без сохранения оплаты.**
- **Проект изменений в ст 128 ТКРФ, о предоставлении гарантий для граждан пострадавших от ЧС (доп. оплачиваемый день, отпуск без сохранения до 5 дней) – ожидаемое принятие апрель –июнь 2026.**
- **Изменения в 2025-2026 году статьи 351.7 ТКРФ (гарантии мобилизованным и контрактникам участникам СВО). Новый гарантии для участников боевых действий (преимущество при сокращении) внесение изменений в ст 179 ТКРФ. **Статья 264.1 ТКРФ гарантии** супруге погибшего ветерана боевых действий – что необходимо знать, какие еще категории граждан могут подпасть под указанные гарантии.**
- **Обновленный классификатор профессий «ОК 016-2025. с 01.01.2026г:** как применять в работе. (Приказ Росстандарта от 16.05.2025 N 423-ст), Действия кадровика.

Заработная плата 2026:

- **МРОТ 2026г, Индексация заработной платы.** Ограничения в снижении премии, доплаты, наставничество, ошибки в заработной плате. Сроки давности по взысканию работником с работодателя недополученных сумм (негативный новый тренд об увеличении сроков давности), способы минимизации рисков.
- **Сверхурочная работа до 240 часов, Ожидаемое изменение статьи 99ТКРФ весной 2026г (принят Гос.думой 1 чтение).** Разбираем нововведения, вопросы работы сверхустановленной нормы рабочего времени. Какие есть законные варианты решения кадрового «голода».
- ✓ **Работа за пределами нормальной продолжительности рабочего времени (порядок привлечения, учета и оплаты):** Ненормированный рабочий день, Сверхурочная работа, Суммированный учет рабочего времени.
- ✓ **Трудовые споры, связанные со сверхурочной работой и ненормированным рабочим днем:** учимся на чужих ошибках, отстаиваем интересы Работодателя, противодействуем «конфликтным» субъектам.

Проверки ГИТ 2026: Важные изменения 2025-2026г изучаем порядок проведения и плюсы/минусы для работодателя. Профилактический визит, Обязательный профилактический визит– современная замена плановых и внеплановых проверок, разбираемся в отличиях плановой проверки и обязательного профилактического визита. **!!! С 01.01.2027г Новое ПОЛОЖЕНИЕ** о надзоре за соблюдением требований Трудового законодательства (Проект Правительства). Введение новой категории риска с ежегодной плановой проверкой - чрезвычайно высокий, за сокрытие тяжелого или смертельного

несчастливого случая в течении. **Новые индикаторы риска изменения 2025-2026 года нарушения** обязательных требований трудового законодательства, которые являются основанием для проверки ГИТ (Приказ 838н). Обновленные проверочные труды по соблюдению трудового законодательства (Проект подготовлен) – улучшенная версия.

Охрана труда 2025/2026:

- **С 1 марта 2026г Новые нормы переноса и подъема тяжестей для несовершеннолетних** (Приказ Минтруда России от 10.06.2025 N 369н).
- **Обязательное Психиатрическое освидетельствование (ОПО), порядок проведения, изменения с 01 марта 2026г.**
- **С 01.09.2025г продлевается срок действия ряда Правил по охране труда** (Приказ Минтруда России от 29.04.2025 N 287н).
- **С 1 сентября 2025г применяется обновленный порядок проверки соответствия знаний и умений лица, принимаемого на подземные работы,** (Постановление Правительства РФ от 24.04.2025 N 551).
- **Новые Требования с 1 марта 2025г к размещению использованию и хранению аптек первой помощи** (Приказ Минтруда России от 09.08.2024 N 398н).
- **С 1 сентября 2025 года документы о медпомощи после несчастного случая на производстве нужно оформлять по новым формам** (Приказ Минздрава России от 11.04.2025 N 196н).
- **С 01.09.2025г Новые особенности проведения спец.оценки на рабочих местах по отдельным направлениям. Новые Приказы** Минтруда России №186н -197н).
- **!!! Изменения Приказа 699н, с 01.09.2026г** - возможность самостоятельно(бесплатно) проводить спец. оценку субъекту малого предпринимательства (численность не превышает 100чел) по 55 видам деятельности. Изучаем ожидаемые новшества, с возможностью экономии бюджета компании при проведении спец. оценки с помощью экспертной компании. (Постановление Правительства РФ от 26.01.2026 N 39).
- **Специальная оценка условий труда и обучение по охране труда с 22.11.2025г Минтруд будет информировать работников через Госуслуги.** (Приказ Минтруда России от 07.10.2025 N 599н). Рассматриваем новшества, плюсы и минусы(риски) работодателя.
- **!!! Обучение по охране труда: готовимся к изменениям с 01.09. 2026 года,** действующее Постановление Правительства РФ от 24 декабря 2021 г. №2464, регулирующее порядок обучения по ОТ и проверки знания требований охраны труда действует до 01.09.2026г, **готовимся к изменениям, проводим аудит.**
- **Ожидаемые законопроекты в ТКРФ: дополнительные гарантии женщинам имеющих детей до 3 лет** (запрет на испытание при приеме), **ежегодные отпуска – расчет в рабочих днях....**
- **Другие изменения трудового законодательства 2026 на дату проведения.**

2. ИНОСТРАННЫЕ РАБОТНИКИ 2026– Важные изменения:

- **«Режим высылки» с 05.02.2025г** что необходимо знать работодателю, чтобы избежать штрафов и не потерять иностранных работников.
- **Сокращение сроков пребывания с 1 января 2025г (закон №260-ФЗ от 08.08.2024)** Срок временного пребывания в Российской Федерации «безвизового иностранца» сокращен в двое, не может превышать девяносто суток суммарно в течение одного календарного года.
- **!!! ВАЖНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ закона 115-ФЗ с 01.09.2025г** в сфере привлечения иностранных граждан к труду (работа по 1 патенту в 2-х субъектах) и проведение **ЭКСПЕРИМЕНТА** в Москве и МО по **дополнительному механизму учета иностранных граждан** (закон от 23.05.2025 N 121-ФЗ).
- **!!!! Изменения с 11.08.2025г статьи 15.1 и 18 закона 115-ФЗ: освобождение визовых иностранных работников в рамках квоты от требования подтверждения знания русского языка.**

- **Указы Президента РФ, регулирующие труд иностранных граждан в РФ, изучаем как упрощенно принять иностранцев на работу.**
- **Ограничения по привлечению с иностранных работников по видам деятельности в 2026г.**
- **Стоимость патента по субъектам РФ в 2026.**
- **Обновление с 01.09.2025 Приказа МВД от 30.07.2020 N 536 – формы и порядок уведомления.**
- **!!!! Обновление с 10 ноября 2025г Приказа МВД России от 22.11.2021 N 926 о продлении сроков пребывания, что необходима знать, сделать чтобы иностранный работник не попал в РКЛ.**
- **!!!! Новый эксперимент в РФ с 2027г (кроме Москвы и МО) Новая Реформа– Организованный набор иностранцев. запрет на переход к другому работодателю, отмена патентов.**
- **Законопроект от МВД (ожидаемое вступление с 2027г) наложение штрафа на Ген.подрядчика за нелегальных мигрантов нанятых субподрядчиком.**

3. АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ РАБОТЫ С ПЕРСОНАЛОМ:

Воинский учет 2026:

- **Важные Изменения закона Военной службе с ноября 2025г и с 01января 2026г. Мобилизационный людской резерве ВС РФ, изучаем новшества. Другие важные документы, связанные с военной службой: Указ Президента РФ от 05.11.2025 N 818.**
- **Личный Кабинет Юр. лиц для передачи информации по Воинскому учету заработал (прием, перевод, увольнение...) вход через сайт Реестр Повесток ожидаемая полноценная работа сервиса март-июль 2026г.**
- **Увеличение ответственности с 07.07.2025г Усиление контроля в 2026 году со стороны государственных органов по ведению воинского учета Работодателями уже началось, как правильно действовать при контактах с военкоматами.**

«Особенные кадры» - практические рекомендации по организации работы без ошибок.

- **Работники-инвалиды.**
- ✓ **Квотирование инвалидов. Изменения с 20.11.2025: 1 инвалид (участник СВО) равен 2 квотам, - Формы отчетности (Приказ Минтруда России от 16.04.2024 N 195н) Трудоустройство инвалидов по совместительству и дистанционно. Установление сокращенного рабочего дня для инвалидов. Предоставление отпусков ежегодного оплачиваемого и льготного отпуска без сохранения заработной платы. Документы, предъявляемые при приеме на работу. Получение с 01.03.2026г справки об инвалидности через портал Гос. услуг. Особенности увольнения в случае установления «нерабочей» группы инвалидности.**
- **Особенности труда беременных женщин, и лиц с семейными обязанностями: В каких случаях можно отказать в приеме на работу беременной? Что такое «легкий труд»? Как быть, если перевод на легкий труд невозможен? Почему беременная сотрудница не боится дисциплинарных взысканий? Отпуск по уходу за ребёнком до 1.5 лет – изучаем подводные камни.**
- **Многодетные родители: права, гарантии и компенсации.**
- **Гарантии и права работников-доноров, что необходимо знать. Важные нюансы.**
- **Особенности труда пенсионеров.**
- **Работники – участники СВО (мобилизованные, контрактники), ветераны боевых действий. Права и Гарантии для работников и членов семьи. Возобновление труд. отношений. Особый, «сверхтактичный» подход к защитникам отечества по применению дисциплинарного взыскания или увольнения работников (прогул, поступление информации СОЧ, сокращение штата, закрытие филиала, или обособленного подразделения»**

- **Злоупотребление «особенных» работников своими правами, к сожалению, уже не редкость, варианты действия работодателя.**

ОТПУСКА 2026 – Время отдыхать по Правилам.

- Нормативные акты, регламентирующие предоставление отпусков работников. Порядок предоставления ежегодного отпуска. Письменное уведомление о начале отпуска. Расчет стажа работы, за который предоставляется ежегодный отпуск. Разделение отпуска на части: максимальное количество частей: требования и ограничения законодательства по предоставлению отпуска в календарных днях.
- Постановление КС РФ от 25.10.2018 N 38-П, о чем говорится в решении суда, закрепляет ли оно напрямую запрет о «сгорании» отпусков или мы слышим только, что хотим услышать? Истечение сроков давности по трудовому спору (сгорание отпусков) - новые позиции судов. Ответственность за нарушения порядка предоставления ежегодных отпусков.

4. РЕШЕНИЯ СУДОВ 2024-2026 Современные Векторы и Тенденции развития трудового законодательства.

- Новые позиции Конституционного Суда РФ: **компенсацию за неиспользованный междувахтовый отдых при увольнении до конца вахты** (Постановление КС РФ от 06.02.2026 N 5-П).
- Изменение определенных условий трудового договора ст 74 ТК РФ (Постановление КС РФ № 3-П. №22-П).
- Позиция Верховный суда РФ: при увольнении по соглашению сторон должно быть материальное стимулирование работника (Определение ВС РФ от 22.09.2025 № 5-КГ25-113-К2).
- Новые позиции судов при трудовых спорах, при спорах об увольнении, сроки давности....
- **Увольнение по собственному желанию: важные аспекты.** Почему нельзя увольнять «день в день», что прописать в форме заявления, чтобы себя обезопасить и что включить в приказ об увольнении, отправка трудовой книжки по почте – типовые ошибки, отзыв заявления работника, возражения работодателя против увольнения в несогласованную дату.
- **Увольнение по Соглашению сторон, что необходимо знать.** Алгоритм действий, образец соглашения.
- **Срочный трудовой договор - порядок прекращения. Что необходимо проверить и сделать перед увольнением.**
- **Увольнение за Алкогольное опьянение алгоритм действий.**
- **Трудовые споры и разногласия - проводим предупредительную работу по минимизации конфликтов.**
- **Дисциплинарные проступки (замечание, выговор, увольнение):** Порядок наложения и оформления, заблуждения работодателя и его основные ошибки. Подготовительные мероприятия, предшествующие увольнению, дополнительные документы и действия работодателя которые помогут убедить суд в законности действий, и облегчит работу суда.

5. ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ, ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ.

| | |
|--|---|
| <p>Дата вебинара: 20 марта 2026 г. Место проведения: Ваше рабочее место Продолжительность вебинара – 1 день, 09.00 – 16.00 (время Московское)</p> | <p>Стоимость вебинара: 10.500 руб.</p> |
| <p>Документ по итогам обучения: выдается сертификат установленного образца.</p> | |

Более того! Лектор оставит свои контакты (почту и телефон). Все слушатели смогут к нему обратиться бесплатно в течение 2-х месяцев после вебинара.

Заявку в свободной форме (ФИО участника (ов), контактный телефон), с приложением карточки организации, направляйте на электронную почту: sistema-70@yandex.ru

Контакты. Получить информацию об обучении Вы можете по телефонам: 8 (3822) 235-549, 8-909-542-91-76 Вадим Сергеевич. Наша электронная почта: sistema-70@yandex.ru

ОТЗЫВЫ УЧАСТНИКОВ СЕМИНАРОВ АЛЕКСАНДРА ЗУЙКОВА:

Специалисты администрации Лесозаводского городского округа (Приморский край)

Участники семинара "Трудовое право 2022", выражают Вам и Зуйкову Александру Константиновичу огромную благодарность за организацию и проведение такого интересного, актуального и полезного для работы обучения.

По словам наших специалистов, материал был подан в доступной форме с примерами. Они с нетерпением ждут раздаточный материал с семинара. Надеемся, что наше сотрудничество продолжится. Ждем интересных тем.

Иванова Елена, инспектор по кадрам ВГТРК/ГТРК «Владивосток»

Большое спасибо за семинар, прошел на одном дыхании!

Балицкая Ольга, инспектор по кадрам ПОУ Уссурийская техническая школа, Уссурийск

Спасибо большое. Я была первый раз на ваших курсах, все очень понравилось!

Колбенкова Арзу, специалист по кадрам ООО "ПлазмаФильм", Томск

Спасибо огромное за предоставленную возможность поучаствовать в семинаре "Трудовое право", который проводил Зуйков Александр Константинович, г. Москва в Томске. Прекрасная подача материала!!! Огромный багаж знаний, которым этот замечательный человек поделился в очень доступной форме. До сих пор под впечатлением!!! Бесценные советы, которые вряд ли где-либо еще можно было получить!!! Обязательно будем участвовать в ваших семинарах!!! И отдельное спасибо за отличную организацию мероприятия!!!

Саморукова Анастасия, инспектор по кадрам ОГАУЗ "МЦ им Г.К. Жерлова", ЗАТО Северск

Семинар Зуйкова Александра Константиновича очень информативный, столько практики, столько неординарных решений, а главное - все по теме. Спасибо Вам огромное ЗА ОРГАНИЗАЦИЮ!

Худякова Надежда, главный специалист Администрации Исетского муниципального района, г. Тюмень

Спасибо большое за семинар! Для органов местного самоуправления это редкая удача встретиться и поговорить с профессионалом своего дела. А от грядущих перемен голова кругом! Мы ведь в "своем соку варимся" и выживаем как можем. УДАЧИ!

Ухмылина Ольга, юрист, Томск

Мне очень понравился семинар Зуйкова Александра Константиновича, очень познавательно. Актуально и на высшем уровне. Рекомендую юристам и кадровикам!

Орина Наталья Юрьевна, специалист отдела кадров Клиники лазерной микрохирургии глаза

Мне очень понравился семинар Зуйкова Александра Константиновича. Я в полном восторге, человек абсолютнейший профессионал. Юрист до мозга костей. Потрясающий лектор. Я многие вещи себе записывала с пометкой «Восклицательный знак». Вот, например, он разъяснил один

очень скользкий момент. Речь идет об увольнении исчезнувшего с производства человека. Не надо тянуть с ним, пока он там 10 лет не найдется. Можно его уже через 30 дней увольнять и не бояться этого процесса. Точка зрения, доказанная им документально, мне была очень интересна. У меня такой ситуации, слава Богу, не было, но часто встречается этот случай у коллег. Человек бросает работу, не оформляется документально – и найти его не могут и уволить невозможно. Важным был стратегический момент, который Зуйков тоже очень хорошо объяснил – сроки обращения в суд. Все было очень познавательно. Спасибо за семинар!

Савонина Оксана Сергеевна, менеджер отдела персонала компании ООО «ИТ-Сервис»

У Александра Зуйкова очень интересная подача материала, его легко слушать, все он дает с конкретными примерами, плюс интонационное окрашивание – запоминаешь всегда очень хорошо. Когда пример дается плюс специальная интонация, все воспринимается легко, материал быстро откладывается. Мы находимся в группе компаний «РУСАЛ», то есть все наши менеджеры – грамотные специалисты, тем не менее, мне многие вещи были полезны и интересны.

Яна Сергеевна Сарангова, главный бухгалтер ООО «Управляющая компания «Оникс»

Лекция очень понравилась. Лектор Александр Зуйков четко излагает материал, по существу, ссылки делает к необходимым документам, очень хорошо раскрывает темы. Весь семинар был посвящен правильному оформлению документам при увольнении, это сегодня актуально. Я работаю бухгалтером, но у нас фирма небольшая, поэтому кадровый учет веду тоже я. Благодаря этому занятию мне реально удалось восполнить кое-какие пробелы. Большое спасибо!

Людмила Васильевна Коновалова, начальник отдела кадров ООО «Бизнес – Коллегия»

Мне понравился семинар. Ценно то, что было много моментов, которые лектор Зуйков Александр Васильевич подтверждал практикой применения, реально много примеров он приводил. Если бы он еще нам дал в раздаточном материале некоторые свои уникальные наработки, было бы вообще замечательно! Но он, видя наш интерес, дал нам возможность сфотографировать это. За что ему большое спасибо, потому что это очень ценная информация!

Елена Владимировна Ковалева, ведущий юрисконсульт КГАУК «Красноярская краевая филармония»

На обучающий семинар Александра Зуйкова у нас записалось несколько человек из нашей организации, в том числе руководитель юридической службы и начальник отдела кадров. И, конечно, мы не пожалели о времени. Было много моментов, которые мы взяли на вооружение. Например, практический совет - вместо выговоров, которые легко отменяются, практиковать замечания и потом на их основании можно увольнять нерадивого сотрудника за нарушение трудовой дисциплины. Или совет не сразу брать объяснительную у сотрудника. А можно в течение месяца дать ему шанс подойти к проблеме «холодной головой». Мне как юристу было очень интересно. подача изумительная. Все на примерах. Мы же тоже умеем читать Кодекс, но важно толкование, примеры из практики, очень интересно!

Наталья Михайловна Шаталина, документовед ФБУ «Российский центр защиты леса»

Лектор Александр Зуйков оставил впечатления самые хорошие, еще хотелось его слушать. Но вот времени, к сожалению, не хватило на обсуждение наших вопросов. У меня, например, был вопрос по увольнению по невыясненным причинам, увольнению за прогул – я хотела уточнить у него. И был вопрос уже по ходу его лекции. Он сказал, что можно принимать человека на период отпусков, то есть не принимать его - увольнять, а продлевать трудовой договор, очень хотелось этот момент уточнить, это нам было очень актуально. Но действительно не хватило времени, так много было вопросов у участников. Информации было много для меня, пришел еще раздаточный материал, все очень хорошо подобрано, много ссылок на судебную практику, что очень важно.

Светлана Жижина, заместитель главного бухгалтера, ведущий специалист по кадрам и делопроизводству компании «Бизнес-Система»

Я не пропустила ни одного дня занятий, настолько актуальны все заявленные темы. Каждый лектор очень самобытный, яркая индивидуальность, каждый на сто процентов владеет своей темой. Сегодня под впечатлением от эмоциональной подачи материала Александра Зуйкова. Я вижу, как люди подходят к нему с разными вопросами, человек отвечает, при этом опираясь на судебную практику, нормы Трудового и Гражданского кодексов.

Калинина Татьяна Николаевна, начальник отдела кадров ООО «Центр комплектации»

С большим удовольствием я прослушала семинар Александра Зуйкова! Для себя я вынесла немало полезных заметок, т.к. лектор очень подкован в вопросах законодательства и приводил практические советы его применения, которые можно воплотить в жизнь работодателю. Например, для оптимизации бюджета на расходы ФОТ лектор предложил взвесить затраты между оплатой труда и суммой штрафа за соблюдение законодательства. Также развеял страх работодателя, что некоторые штрафы применяют за каждого работника, приведя в пример судебную практику, а именно: перечень постановлений судов из разных регионов России. Семинар очень содержательный, емкий, конкретный. Большое спасибо за этого лектора!

Виктория Сергеевна Голубева, юрисконсульт компании ООО НПО «АПИ»

Лектор Александр Зуйков освещал тему очень хорошо. Я, например, с дебиторкой напрямую не работаю, но все равно приходится сталкиваться, поэтому мне семинар был очень полезен. Особенно по процедуре действий, когда судебное решение уже получено и исполнительный лист есть. Этих подробностей я особо не знала, сейчас у меня в голове вся схема сложилась. Я буду напрямую этой информацией пользоваться, буду это применять в своей практике.

Карина Константинова Межекова, главный бухгалтер ООО «СпецБТО»

Занятие с Александром Зуйковым очень понравилось. Мне как бухгалтеру это было чрезвычайно полезно, ведь дебиторка присутствует в работе любой организации. Лично для себя я почерпнула несколько очень важных практических рекомендаций. Лектор очень подробно рассказал о методах борьбы с должниками, как звонить, вести переговоры, как действовать, составлять претензии, писать письма. Спасибо большое!

Галина Николаевна Вахрамеева, ведущий юрист ООО «Континент»

Преподнесение материала лектором Зуйковым было очень интересным, сам материал полезный и актуальный. Наша логика с логикой лектора совпадала в плане подхода к взысканию дебиторской задолженности, но и немало новой информации для себя услышала. Например, если в вопросе, каким образом собирать информацию о контрагентах, нам источники знакомы, то как работать с приставами – это была новая полезная рекомендация, сроки он сообщил по всем этапам работы по взысканию дебиторской задолженности. Ценно было, что он делился личным опытом работы в банковской сфере, рассказал, когда и как нужно реагировать, чтобы взыскание задолженности было эффективным.